

## COLUNA ARYMAX



POR BETÂNIA LINS

## Os conceitos-chave da nova filantropia

A pandemia acelerou a modernização da filantropia no mundo. No Brasil, além de ocupar um papel extremamente relevante no apoio às pessoas em situação de vulnerabilidade social e econômica, as organizações do terceiro setor ocuparam-se em formular novas metodologias e criar redes inovadoras para o fortalecimento da colaboração e do fazer solidário. Na busca por mais agilidade e eficácia – dentro de um cenário de crescimento dos desafios socioambientais –, as instituições filantrópicas incorporaram novos conceitos para fortalecer mais atores sociais, criar conexões de impacto e repensar modelos de investimento e captação. Ampliar a escala de atuação e construir mudanças sociais perenes estão no centro do desafio enfrentado por essa nova filantropia que interpreta o passado para projetar o futuro.

Nesse contexto, um olhar inovador para o tema envolve a compreensão e incorporação de conceitos como Venture Philanthropy e Trust-based philanthropy. Enquanto o primeiro fala sobre a busca por formas sustentáveis de financiamento e qualificação dos projetos para que a autonomia, escala e o impacto aconteçam, o segundo abarca a filantropia baseada em confiança, a exemplo da articulação promovida por Mackenzie Scott – que doou US\$ 3,8 bilhões a 465 organizações não governamentais – e David Vélez, fundador do Nubank, e a esposa, Mariel



Foto: Reuters/Stockera

Reyes Milk, que também doaram cifras significativas para a filantropia.

Na Venture Philanthropy temos, como caminhos estratégicos, a ampliação de fontes de financiamento para além das doações – fazendo uso de mecanismos financeiros utilizados no mercado e no mundo dos negócios, inclusive, adotando o blended finance

(combinação de recursos de doação não reembolsáveis com instrumentos financeiros reembolsáveis) –; o foco no fortalecimento organizacional; a oferta de estratégico não financeiro; e parcerias de mais longo prazo, entre outros.

## Aliança estratégica

No movimento de construir uma maneira inovadora de atuar – pontuado pela meta de fazer mais e melhor –, a Fundação Arymax adotou uma nova forma de fazer filantropia, agora replicada a outras instituições da comunidade judaica. Por meio do Programa Yala, as organizações participantes têm revisto suas atividades frente aos desafios sociais contemporâneos para potencializar o próprio impacto social. Essa jornada passa por novos conceitos-chave como nortear decisões com base em evidências, medir o impacto positivo e os resultados, buscar eficiência, entender as novas formas de apoios – inclusive, o não financeiro – e enxergar as próprias potências. Essa nova filantropia estimula o trabalho em colaboração, a criação de alianças e redes, para solucionar problemas, e um olhar para a própria organização e seu modelo de gestão, na busca por mais “fortalecimento institucional”.

Segundo Leonardo Chaim, coordenador do Programa de Apoio à Comunidade Judaica da Fundação Arymax, uma das mudanças de paradigma da filantropia no mundo tem

sido o apoio institucional. “Temos visto, nos últimos dois anos, a relevância de fortalecer as organizações e investir na construção de capacidades. O que isso significa? Se antes, o investimento social estava voltado a projetos específicos, hoje há uma visão ampla de que investir para fortalecer as organizações como um todo aumenta o impacto delas na sociedade. Com o Programa Yala, a Fundação Arymax concretizou esse novo olhar voltado ao apoio financeiro e não financeiro às instituições, abrindo um importante canal de escuta das lideranças das organizações judaicas. Hoje, esse processo se ampliou e tem beneficiado instituições da comunidade de outros estados do Brasil. A meta é apoiar um número maior de organizações e ampliar a colaboração para amplificar o impacto”, afirma Chaim.

Na visão de Vivianne Naigeborin, superintendente da Fundação Arymax, a busca pelo altruísmo com resultados é uma tendência que tem ganhado musculatura dentro e fora do Brasil. “A melhor maneira de acelerar a implementação desses novos conceitos é criar mecanismos para experimentar novas formas do fazer filantrópico. É na somatória de esforços de todos os atores que serão construídas as bases do que está por vir. Considerar a pluralidade, a diversidade e a riqueza do impacto da filantropia judaica é parte importante desse processo de construção do futuro”, finaliza.

A coluna ARYMAX, criada em homenagem a Antonietta e Leon Feffer, tem como objetivo disseminar iniciativas com comprovado impacto social positivo, apoiadas pela Fundação ARYMAX, em prol do fortalecimento das organizações da comunidade judaica e da sociedade brasileira.

## ADVOGADOS

## ANDREI ADVOGADOS

OAB/SP 120.282  
30 anos de experiência- SOCIETÁRIO - EMPRESARIAL - FINANCEIRO - COMERCIAL -  
IMOBILIÁRIO - AGRONEGÓCIO - SUCESSÓRIO - ARBITRAGEM

Carlos Eduardo Andrei - +5511 981871807

andrei@andriadvogados.com.br

R. Enxovia, 472 - 24º andar - Morumbi - São Paulo

Dr. Isac Teperman  
Dr. Marcel Teperman

ADVOGADOS

3221-7106 / 3222-8602

3331-3959 / 3222-0767

R. Correia de Melo, 84  
3º and. - cjs. 305/307

## MÉDICOS

Prof. Dr. Elie Fiss  
Pneumologia - CRM 35958

Atendendo também por telemedicina

R. 13 de maio, 1815 - 6º andar - Bloco B

(11) 3549-1000 | 3284-7772

(11) 98584-9549 - Telemedicina

Prof. Dr.  
Jayme MurahovskiClínica de  
crianças e adolescentesGASTROENTEROLOGIA  
INFANTIL

(11) 3885-5338



Falecimentos registrados pela Associação Cemitério Israelita de S. Paulo (SETEMBRO/2022):

FALECIDO	FALECIMENTO	CAL. JUDAICO	IDADE
HENRI KRIEGER	30/09/2022	06.TI.5783	86
SARAH SCHARINER LEW	28/09/2022	03.TI.5783	86
EVELINA HOROVITZ	28/09/2022	04.TI.5783	97
ELIZABETH ROZEMBLIT	29/09/2022	04.TI.5783	84
SZYFRA JUNIMAN	26/09/2022	01.TI.5783	94
SHALOM MANIA	26/09/2022	01.TI.5783	90
ESTER GINZLUK KLEINHANDLER	26/09/2022	03.TI.5783	101
ISRAEL COPIT	28/09/2022	03.TI.5783	85
MENDEL LUSTIG	25/09/2022	29.EL.5782	87
CLARA PROFIS SCHUARTZ	25/09/2022	29.EL.5782	96
HERSZEL KOCHEN	22/09/2022	26.EL.5782	92
AVRAHAM MOSHE ALBAHARI	22/09/2022	26.EL.5782	10
EDOUARD JACQUES MUSTACCHI	22/09/2022	28.EL.5782	96
SARA TETNER BURSTEIN	22/09/2022	28.EL.5782	83
MARIA DO CARMO MORAES FELDMAN	22/09/2022	26.EL.5782	92
CLARA AKERMANN SZENKLEWSKI	21/09/2022	25.EL.5782	86
ZAHARIA STIUBIENER	21/09/2022	25.EL.5782	94
PEDRO SZAJUBOK	20/09/2022	26.EL.5782	83
JOSE SIDNEY SPERLING	18/09/2022	22.EL.5782	80
HELIO KLEINGESIND	16/09/2022	20.EL.5782	87
VALDOMIRO KUCINSKI	17/09/2022	21.EL.5782	82
NATHAN CATACHE	15/09/2022	20.EL.5782	80
SAMOEL JARDINOVSKY	14/09/2022	18.EL.5782	95
CATALINA LUISA NESTROVSKY	09/09/2022	14.EL.5782	92
ALICE KIERPEL	11/09/2022	15.EL.5782	92
MARCELO ROIZENTUL	07/09/2022	11.EL.5782	55
STEFAN NIKOLAUS NEUFELD	06/09/2022	10.EL.5782	75
ADELIA GAKAS	04/09/2022	08.EL.5782	85
KREINDE CUKIER	03/09/2022	07.EL.5782	99
SHABATINO SIMHON	04/09/2022	08.EL.5782	77
SHLOMO SHOEL	01/09/2022	05.EL.5782	76
FLORA BLINDER	01/09/2022	05.EL.5782	84
BUNA BERGEL HOFMAN	01/09/2022	05.EL.5782	89
LEON CHARATZ	01/09/2022	05.EL.5782	59

www.2swim.com.br

Natação Infantil Natação Adulto

**2swim**

Hidroginástica

Rua Bartira, 46 - Perdizes  
3872.8347

editora & livraria

**SEFER**

A LIVRARIA JUDAICA DO BRASIL

www.sefer.com.br

**Blinder**  
Marmoraria

Tel. 3782-3366  
Cel. 99966-3555

blindermarmores@uol.com.br  
www.marmorariablinder.com.br

**ANHEMBI**  
Mármore e Granitos  
1955 - 2020

**Matzeivá Cemitérios Israelita**  
65 anos de tradição, qualidade e pontualidade

(11)3966-4238 - 3966-7818 (11)98884-6708

www.anhembimarmores.com.br  
anhembimarmores@uol.com.br